



Zielsetzung

Heute sind die Herausforderungen für Organisationen komplex und die Anforderungen an Führungskräfte hoch. Ihre Aufgabe ist es, Entwicklungen in ihrer Umwelt stetig zu beobachten und daraus mögliche Konsequenzen für ihre eigene Organisation abzuleiten, zu bewerten und entsprechende Maßnahmen umzusetzen. Dabei stellen sich ihnen grundlegende Fragen: Ist unser Geschäftsmodell zeitgemäß? Verfolgen wir mit unserer Strategie weiterhin die richtigen Ziele? Sind unsere Strukturen noch ausreichend leistungsfähig? Wie können wir die anstehenden Veränderungen erfolgreich bewältigen? Um auf diese Fragen gute und richtige Antworten zu finden, bedarf es eines umfassenden Managementverständnisses. Zum einen müssen in diesem alle relevanten Dimensionen zur Führung einer Organisation enthalten sein, die auch inhaltlich und zeitlich Bezug aufeinander nehmen. Zum anderen führen Führungskräfte diese Organisationen; ihre Professionalität ist entscheidend für die erfolgreiche Beantwortung dieser grundlegenden Fragen. Die Teilnehmenden der malik@Eurac Research Summer School für General Management lernen, die Herausforderungen ihrer Organisationen zu gestalten, in ihrem Verantwortungsbereich effektiv und effizient Ergebnisse zu erzielen sowie ihre eignen Stärken und die ihrer Mitarbeitenden wirksam zu entwickeln und zu nutzen. Die malik@Eurac Research Summer School für General Management ist ein einzigartiges Angebot, um sich kompakt das Wesentliche von praktischem Managementwissen auf wissenschaftlicher Grundlage anzueignen.

Nutzen

- Umfassendes Managementverständnis zur wirksamen Führung eines Aufgabenbereichs mit Ergebnisverantwortung entwickeln
- Praxisorientiertes Managementwissen auf wissenschaftlicher Grundlage kennenlernen
- Thematisch, methodisch und sprachlich perfekt aufeinander abgestimmte Modelle für das Management einer Organisation und die Führung von Menschen anwenden
- Leitfragen der Strategieentwicklung und Strukturierung einer Organisation beantworten
- Klarheit über Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung von Führungskräften erhalten

- Eigene Managementkompetenz entscheidend verbessern
- Ungenutzte Leistungspotenziale von Führungskräften und MitarbeiterInnen nutzen
- Verständnis für wirksames Veränderungsmanagement entwickeln und erleben
- Wechselwirkung von Strategie, Struktur und Kultur kennenlernen und managen
- Mit und durch Menschen bessere Ergebnisse erzielen

Inhalte

Grundlagen

- Management für Organisationen: Das Malik General Management Modell®
- Vom Management einer Organisation zur Führung von Menschen: Das Integriertes Management System®
- Führung von Menschen: Das Standardmodell wirksamer Führung®

Management für Organisationen

- Erfolgspotenziale von heute und in Zukunft mit dem Malik Navigationssystem® sichern
- Erfolg über die 6 Central Performance Controls® messen
- Strategien effektiv und effizient mit Malik-Direttissima® entwickeln
- Strukturen nachhaltig mit dem Malik Viable System Modell® gestalten

Führung von Menschen

- Management als Beruf und nicht als Berufung
- Grundsätze, Aufgaben und Werkzeuge wirksamer Führung
- Wirksame Kommunikation der Führungskraft

Veränderungen initiieren und durchführen

- Gestaltung von Veränderungsprozessen in Organisationen
- Führen von Menschen in Veränderungsprozessen
- Erfolgsfaktoren für einen wirksamen Wandel

REFERENTEN

Josef Coellen, Senior Partner, Management Consulting & Education mit den Schwerpunkten General Management, Strategieentwicklung und -umsetzung, Prozessoptimierung und Restrukturierung, Gestaltung von Managementsystemen

Thomas Willmann, Director, Management Consulting & Education mit den Schwerpunkten General Management, Strategieentwicklung und -umsetzung, Führen von Menschen, Management von Veränderungsprozessen



KURSBEGINN

1. Juli 2019

ZIELGRUPPE

UnternehmerInnen, GeschäftsführerInnen und Nachwuchsführungskräfte aus Profit- und Non-Profit-Organisationen und der öffentlichen Verwaltung

DAUER

5 Tage

TERMIN

1. – 5. Juli 2019

KURSZEITEN

9.00-18.00 Uhr

VERANSTALTUNGSORT

Eurac Research, Bozen

TEILNAHMEGEBÜHR

3.490 Euro

KURSSPRACHE

Deutsch

INFORMATION/BERATUNG/ANMELDUNG

Marco Cecchellero
education@eurac.edu
Tel. +39 0471 055 444
Fax +39 0471 055 499

DOWNLOAD ANMELDEFORMULAR

www.eurac.edu/malik

Eurac Research

Drususallee/Viale Druso 1 · 39100 Bozen/Bolzano

Tel. +39 0471 055 441 · Fax +39 0471 055 499

education@eurac.edu · <http://education.eurac.edu>

